

中国华电：SAP新财务引领华电集团 优化财务流程，增强集团管控能力

合作伙伴

实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目实施

主要收益

未来计划

公司名称

中国华电集团公司

行业

公用事业-发电

产品和服务

电力生产、热力生产和供应；与电力相关的煤炭等一次能源开发以及相关专业技术服务业务

网址

www.chd.com.cn

SAP® 解决方案

SAP® ERP6.0 EhP6 (Financial Accounting and Operations)、SAP Enterprise Support

合作火伴

Capgermini (凯捷)



近年来，随着中国华电业务规模增长和发展，以及原有不同信息系统的深入使用，系统各自为政导致的信息孤岛问题日益突出，由此带来的信息流不畅、数据管理分散、集团总部对下属分子公司无法进行统一管理等情况日渐严重。为此，中国华电从2012年开始在凯捷公司的协助下实施SAP ERP系统，并在SAP研究院全球化研发服务团队（SAP GS）和SAP全球支持集团的帮助下，采用了新财务解决方案（SAP EAFI 1.0），通过搭建整合应用平台，**优化了财务流程和管理能力，提升了财务用户的使用体验和培训效率**，有效实现了企业管理创新、效益提高，为中国华电在企业运营和管理战略方面更上一个台阶提供了保障，增强了综合竞争优势。

实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目实施

主要收益

未来计划

中国华电作为中国领先发电公司，致力于实现卓越营运、创造可持续价值

中国华电是2002年底国家电力体制改革组建的全国性五家国有独资发电企业集团之一，属于国务院国资委监管的特大型中央企业，主营业务为：电力生产、热力生产和供应；与电力相关的煤炭等一次能源开发以及相关专业技术服务。中国华电既是中国领先的发电公司，也是一家国际化的大型发电企业。目前，中国华电一直致力于实现可持续发展，认真贯彻国家能源战略，以科学发展为主题，以转变发展方式为主线，以改革创新为动力，遵循可持续创造价值的发展理念，构建发电、煤炭、金融、工程技术“四位一体”的产业格局，实现价值华电、绿色华电、创新华电、幸福华电、创建世界一流能源集团的愿景目标。截至2012年底，中国华电装机容量10,180万千瓦，资产总额6,051亿元；2012年发电量超过4,323亿千瓦时，实现营业收入2.934亿美元，位列2013年世界500强第389位。



389

中国华电
位列世界500强第389位



实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目实施

主要收益

未来计划

应对企业发展，信息化做坚强支撑

中国华电在企业连续快速发展的同时，始终十分重视信息化工程，把信息化作为推动集团战略实施、管理创新、管理提效，以及进一步提升现代化管理水平的重要平台和载体，把信息化建设作为企业科学决策的坚强支撑，为企业“转方式、调结构”提供强有力的保障。

近年来，随着中国华电业务规模增长和发展，以及原有不同的信息化系统的深入使用，系统各自为政导致的信息孤岛问题日益突出，由此带来的信息流不畅、数据管理分散、集团总部对下属分子公司无法进行统一管理等情况日渐严重。

2012年年中，随着中国华电SAP ERP项目的开展，和其对SAP ERP认识的不断深入，在与SAP研究院全球

化研发服务团队多次交流沟通之后，中国华电审时度势，果断选择应用SAP新财务解决方案（EA-F11.0），使这个涉及到数百家公司的ERP项目站在了一个更高的起点之上。

新财务解决方案完全是基于中国本地化的财务标准，可以实现对财务账册的查询及打印、清账流程、凭证创建及审批、用户录入显示界面、按角色定义工作中心等功能，并对按照工作中心来配置界面显示的内容等进行了全面的功能提升。不仅能有效的优化流程及界面，简化原有的系统操作，提升财务用户的使用体验，还能够大大提升项目实施过程当中的培训效率。



实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目实施

主要收益

未来计划

选择最佳系统，SAP更重本地化

由于中国华电拥有电力、煤炭、金融、工程技术四大业务中心，有着行业跨度广，产品差异性大的特殊性，再加上集团遍布全国30多个省的电源项目，有效实现集团业务集中化管理和全产业链的精细化运营，推进集团全球化发展进程，是信息化工作的重中之重，所需系统必须是具有国际前瞻性的品牌，要推进电源结构和资产布局优化，同时迎合集团旗下多个分子公司的个性化需求，这些都是不可或缺的考量因素。

因此，早在2011年开始ERP选型时，中国华电就在集团信息化战略与规划的指导下，明确公司的业务活动在遵循统一的业务流程基础上，运作在统一的平台和统一的系统之上。

经过反复对比和思考，中国华电立足高点，认为SAP系统最符合企业的需要，不仅兼顾企业要求，更拥有大量的行业最佳实践案例，是唯一一家能够在全产业链提供集成化、标准化软件平台的公司。加之SAP是企业管理软件领域的领导者，具有持续改进能力强、项目实施总成本低、项目后期可扩展性强等优点。而且，SAP关注本地化特征和企业易用性，能不断总结和提炼企业管理的精髓，并将最佳实践和用户分享，为企业构建共同生长的生态发展环境。尤其是SAP新财务解决方案，相比市面上的其他财务软件，更能紧贴中国市场。此外，SAP还拥有业务及技术方面优秀的财务解决方案团队，特别是本地化研发团队，实力强大。中国华电希望，通过本次实施过程，能够吸收和借鉴国际同行的最佳实践经验和先进的管理水平。



实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目实施

主要收益

未来计划

项目全程透明，凯捷联合SAP成功部署

为了确保项目的顺利上线，拥有规范的管理模式，中国华电选择凯捷公司实施团队，进行了基于SAP ECC和新财务（EA-FI1.0）的ERP项目。凯捷咨询公司是全球最著名的管理咨询、技术和外包服务的供应商，目前在全球40个国家拥有逾112,000名员工，在全球电力行业拥有丰富的实施经验。

在系统评估、准备蓝图、实施安装、测试、上线与支持的全过程中，凯捷公司派出了多位具有丰富经验的专家与顾问。与此同时，中国华电还选择了与SAP研究院全球化研发团队进行联合创新，并通过SAP企业级支持服务与SAP全球支持集团紧密沟通。新财务就是本次联合创新的重要内容之一，这在新财务功能的应用上也给予了极大的保障。

中国华电与凯捷、SAP三方紧密沟通、联合协作，边开发、边测试，保证了开发内容完全符合用户需求。经过短短几个月的开发实施阶段，项目于2012年7月启动，至2013年1月即实现了成功部署和交付。

尤其是财务新界面的实施，在进行一期推广时，数十家单位、近千名用户群的规模，对系统性能提出了较高要求，实施过程中也发现了一些棘手的问题。但通过项目

组各方的努力，所有的问题都得到了及时解决。而中国华电也由此成为应用财务新界面规模最大的一家企业，不仅下属分/子公司达600余家，其公司层级也比较多。

在项目实施过程中，SAP研究院全球化研发服务团队与全球支持集团基于企业级支持服务的框架，敏捷响应客户需求，协同全球技术资源，与中国华电及实施方紧密合作。在项目关键阶段，甚至派驻专家飞赴项目现场，排查和解决影响项目进度的关键问题；而在不能赶到现场的情况下，也会通过远程连接、电话和其他通讯方式，为项目组及时进行指点和支持，为中国华电的ERP项目在交付质量和进度控制方面提供了有力的保障。

作为咨询方的凯捷公司，也在此项目上付出了更多的努力，顾问们一边学习、吸收关于财务新界面这一新产品的知识，一边把所学的内容全部传递给中国华电的用户们。

而作为用户方的中国华电，在其IT部门和财务业务部门负责人领导下，华电方业务项目经理、运维人员与SAP和凯捷专家大力合作，对整体项目的推广和实施上线应用发挥了极大的促进作用。



实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目实施

主要收益

未来计划

提升用户体验，推进新财务解决方案

SAP ECC以及新财务解决方案（EA-FI1.0）帮助中国华电实现了公司财务的完整的业务流程，在全国152家公司上线之后，将有效优化集团业务流程，实现各环节的有机集成。

通过该项目的推进实施，改善了财务业务流程，使凭证审批有史以来第一次成为了一项标准功能，极大的满足了用户的实际需要。

通过基于浏览器的报表平台架构的搭建，界面显示更加友好，极大提升了财务用户的体验，帮助用户节省了培训时间，提高了工作效率。

通过实现财务报表查询及打印功能，更加符合了财务部门对于对账、查账、核帐的要求。

通过对于符合中国会计法规和2006年会计准则中所要求的报表的开发，更贴切的满足了客户关于资产负债表、利润表、现金流量表、账龄分析以及在途库存/应付暂付分析报表等报表方面的需求。

为此，中国华电特别选择了位于贵州的东风发电厂和一家区域性公司，作为本项目的试点单位。据了解，之所以选择东风发电厂这家信息化五星级企业，完全是基于其优良的信息化建设基础、完善的规章制度和极高的配合度。

2013年1月底，SAP ECC以及新财务解决方案在试点成功上线，通过本次信息化建设，大幅提升了ERP对东风发电厂生产管控的贡献率，减少了部分繁琐的生产流程，实现了企业的管理创新、提高效率。

随后，中国华电在4月开始了包含42家单位在内的第一批项目推广。截止到7月，首批推广单位已经全部上线，完成了系统补丁，有的单位甚至完成了月结。可以看出，所有的系统设计和功能设计是完全能够满足各单位当前的业务需求的。而第二批和第三批推广也将分别在7月和8月进行，每批将包含50家左右的单位。



实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目应用

项目实施

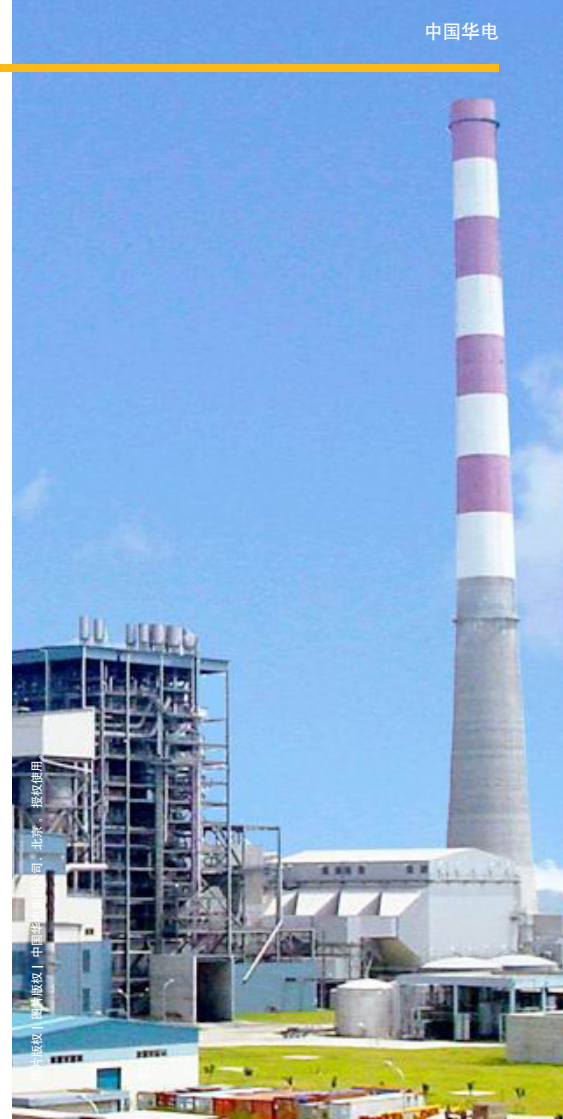
未来计划



坚持全面推进，实现企业战略转型

可以说，新财务解决方案是中国华电ERP项目成功实施的有力推手，本次ERP的成功实施和上线不仅为中国华电在企业运营和管理战略方面更上一个台阶提供了保障及支撑，还增强了企业的综合竞争优势。

未来，中国华电将继续坚持以SAP ERP系统为核心，建构以企业应用整合平台为桥梁的应用体系，继续加大SAP ECC和新财务解决方案在集团内部的全面推进力度，实现集团财务业务一体化。同时开始SAP HANA®（内存计算技术）的技术研究和应用落地工作，让信息化更好地帮助企业深化运营管理，改进业务模式，提升管理效率，实现企业战略转型，为中国华电进入国资委央企绩效考核A级行列和建设世界一流能源集团提供有力支撑！



© 2013 SAP AG or an SAP affiliate company. All rights reserved.

No part of this publication may be reproduced or transmitted in any form or for any purpose without the express permission of SAP AG. The information contained herein may be changed without prior notice.

Some software products marketed by SAP AG and its distributors contain proprietary software components of other software vendors. National product specifications may vary.

These materials are provided by SAP AG and its affiliated companies ("SAP Group") for informational purposes only, without representation or warranty of any kind, and SAP Group shall not be liable for errors or omissions with respect to the materials. The only warranties for SAP Group products and services are those that are set forth in the express warranty statements accompanying such products and services, if any. Nothing herein should be construed as constituting an additional warranty.

SAP and other SAP products and services mentioned herein as well as their respective logos are trademarks or registered trademarks of SAP AG in Germany and other countries.

Please see <http://www.sap.com/corporate-en/legal/copyright/index.epx#trademark> for additional trademark information and notices.



The Best-Run Businesses Run SAP™