

The background of the slide is a photograph of a large-scale mining operation. In the foreground, there are yellow mining trucks on a dirt road. In the middle ground, there are large conveyor belt systems and other heavy machinery. The background shows a vast, open landscape under a blue sky with white clouds.

五矿集团：SAP助力五矿集团提升财务 用户体验，建立高效的财务组织

实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目应用

主要收益

未来计划

公司名称

中国五矿集团公司

行业

采矿业

产品和服务

金属矿产品的勘探、开采、冶炼、加工、贸易，以及金融、房地产、矿冶科技等业务

网址

www.minmetals.com.cn

SAP® 解决方案

SAP ERP6.0 EhP6 (Financial Accounting and Operations)

实施伙伴

SAP Active Global Support (SAP AGS)



五矿集团从2006年开始应用SAP ERP系统，近年来随着五矿集团业务规模的增长和发展，以及信息化系统的深化使用，系统逐步呈现出功能及性能方面的若干问题。为此，在SAP AGS部门的主导及其它部门的配合下，SAP协助五矿集团进行了基于SAP ERP6.0 EhP6和新财务报表平台的财务用户功能升级项目，从功能和架构上**有效改善财务管理能力**，提高全球管控能力，全面改善企业在全中国范围内的决策和业务流程，更好地支持五矿集团未来的业务发展，夯实企业实现长期可持续发展的基础。

实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目应用

项目实施

主要收益

未来计划

中国领先的矿业公司，致力于实现全球化、可持续发展

中国五矿集团公司是一家国际化的矿业公司，秉承“珍惜有限，创造无限”的发展理念，致力于提供全球化优质服务。公司主要从事金属矿产品的勘探、开采、冶炼、加工、贸易，以及金融、房地产、矿冶科技等业务，主要海外机构遍布全球28个国家和地区，拥有17.7万员工，控股9家境内外上市公司，总资产达2,421亿元。2011年，中国五矿实现营业收入3,552亿元，利润总额127.65亿元，位列世界500强第169位，其中在金属类企业中排名第4位。

五矿集团公司成立于1950年，总部位于北京，曾长期发挥中国金属矿产品进出口主渠道的作用。目前，公司拥有有色金属、黑色金属流通、黑色金属矿业、金

融、地产建设、科技六大业务中心，其中在金属矿产三大核心主业方面，公司上中下游一体化产业链基本贯通，形成了全球化营销网络布局；在三大多元化主业方面，公司优化产业结构，推进产融结合，加速经营布局，逐步提升对核心主业的协同与支撑能力。

五矿集团将在深入总结过去60年发展经验的基础上，加快转变经济发展方式，不断提高自主创新能力，逐步确立“中国最具优势的有色金属资源商、中国最大的铁矿资源供应商、中国最大的钢铁产品流通服务商”的地位，朝着“具有国际竞争力的金属矿产集团”和“打造基业长青的百年企业”的愿景奋力前行！



实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目应用

项目实施

主要收益

未来计划

积极应对企业快速发展，通过系统升级实现企业运营和管理水平持续优化

五矿集团在企业连续快速发展的同时，始终十分重视信息化工程。在集团“五年再造一个新五矿”的V5工程的信息化战略与规划指导下，公司将发展信息化作为加强管理、夯实基础、提升企业核心竞争力的关键。坚持信息化建设与集团战略目标的高度一致，支持业务运营与管理水平持续优化，进一步提高决策效率和水平，精细化企业管理水平，使得信息化能力成为中国五矿核心竞争力的重要组成部分。五矿集团从2006年开始应用SAP ERP系统，随着企业业务的快速发展以及对系统的深入使用，系统逐步呈现出功能及性能方面的若干问题。

在2012年初，五矿集团对SAP财务系统进行了全面调查研究，找出财务管理存在的功能问题，如财务报表不满足中国用户的习惯、没有中国本地化的账册打印格式、不能提供更多的细分报表等问题。

经过多方沟通和研究，五矿集团审时度势决定将原有系统升级到最新的SAP ERP系统版本，实时SAP新财务报表平台。基于中国本地化的财务标准，对财务账本查询及打印、清账流程优化、国资委关联上报表、科目设置、用户界面显示等方面都进行升级。不仅有效优化流程及界面，改善财务报表格式，简化系统操作，提升财务用户的体验，还协助五矿集团更好地满足国资委及中国本地特色的财务报表要求，让企业财务管理既符合中国本地化要求，又达到国际先进水平。同时通过丰富财务库存分析、移动平均价、客户额度和供应商明细报表的管理，极大降低库龄，提升财务系统的总体效率，实现业务流程的标准化和精细化管理，提高运营效率，使企业运营和管理战略更上一个台阶，增强企业的竞争优势。



实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目应用

项目实施

主要收益

未来计划

关注本地化特征和易用性，解决业务实际问题

五矿集团公司拥有有色金属、黑色金属流通、黑色金属矿业、金融、地产建设、科技六大业务中心，有着行业跨度广，产品差异性大的特殊性，加上集团遍布全球有近600家子分公司，有效实现集团业务集中化管理和全产业链的精细化运营，推进集团全球化发展进程，是信息化工作的重中之重，所需系统必须是具有国际前瞻性的品牌，对于跨国语系和多公司体系，更是不可或缺的考量因素。因此早在2006年开始ERP选型时，五矿集团在集团信息化战略与规划指导下，强调“一个五矿，一套流程，一套系统”的理念，明确公司的业务活动在遵循统一的业务流程基础上，运作在统一的平台和统一的系统之上。

经过反复对比和思考，五矿集团立足高点，认为SAP系统最符合企业需要，不仅兼顾全球化国际化的要求，更拥有大量的行业最佳实践案例，是唯一一家能够在全产业链提供集成化、标准化软件平台的公司。相比市面上其他财务软件，SAP新财务报表平台更紧贴中国市场，其系统严谨性和集成性，更是公认有佳。加之SAP是企业管理软件领域的领导者，具备持续改进能力强、项目实施总成本低、拥有业务及技术方面优秀的财务解决方案团队、项目后期可扩展性强等优点。SAP关注本地化特征和企业易用性，不断总结和提炼企业管理的精髓，并将最佳实践和用户分享，为企业构建共同生长的生态发展环境，五矿集团希望能通过实施过程吸收国际同行的最佳实践经验和先进管理水平。



实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目应用

项目实施

主要收益

未来计划

打造高效新财务解决方案，提升财务用户的体验

在实施过程中，SAP实施团队紧贴五矿集团财务特色，本着符合中国本地用户的原则，采用财务本地化体系的解决方案。SAP ERP6.0 EhP6和新财务报表平台实现2,000多个自开发程序，覆盖5,000多个对象，完成公司重要财务模块的报表开发，实现在全国62家工厂、分公司同时上线，有效优化集团业务流程，实现各业务环节的有机集成。

通过该项目的推进实施，改善财务报表查询及打印功能，满足财务部门对于对账、查账、核帐的要求，经客户确认，最终完成基于中国本地化开发9张国资委相关的报表，涵盖有关联方报表有主要债权债务、其他债权、其他债务、财务公司交易往来、资产使用权

让渡收入和成本、现金流流入和流出九大功能，用户只需简单加工，就能用于国资委要求的关联公司交易报表的填报，实现专门为金融板块的特殊需求设计开发，从根本上解决财务方面核心问题。

通过基于浏览器的报表平台架构，界面友好显示，提升财务用户的体验，新开发的报表除了支持查询关联方的数据，还支持其他供应商/客户的统计科目查询，实现方便公司间对帐，极大方便财务往来，提高工作效率。并根据业务需要定制开发两张库存报表，实现了财务部门与业务部门的信息互通，有效提高ERP系统的整体使用效率，增强集团管控能力。

“SAP创新控制中心（ICC）对本次财务升级项目的全过程进行了全方位的监控，对SAP系统最佳实践在五矿的实施起到了关键作用。”

闫晓青，信息管理部副总经理，中国五矿集团公司



实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目应用

项目实施

主要收益

未来计划

项目全程透明化，SAP服务团队确保解决方案成功部署

为了确保项目的顺利上线，拥有规范的管理模式，五矿集团选择SAP AGS实施团队，进行了基于SAP ERP6.0 EhP6和新财务报表平台的财务用户功能项目升级。SAP AGS服务团队是SAP全球团队的重要组成部分，在全球范围拥有15,000多人，主要职责是确保SAP解决方案在全球各地的客户中得到成功部署和实施。

从系统评估、准备蓝图、实施安装、测试、上线与支持的全过程中，SAP AGS部门派出具有丰富经验的专家与顾问，并与SAP研究院、顾问部门紧密沟通、联合创新和协作，既为项目提供SAP AGS全球服务的保驾护航，又充分发挥SAP研究院敏捷开发的能力，做到边开发、边测试，保证开发内容完全符合用户需求。经过短短几周的开发实施阶段，项目于2012年9月中旬启动，至12月17日即实现成功部署和交付，财务系统正式开放给用户。

五矿集团对该项目高度重视，在项目实施过程中，在企业内部抽调管理成员与SAP团队成立ICC项目管理办公室，保证实施工作顺利开展。在ICC办公室专门设有四块屏幕，分别记录新财务报表的开发和测试进度、项目升级的

问题处理和测试情况、功能方面的标准和差距、上线切换计划，将项目状态及时展现和积极沟通，实现全进程的透明化，将上线工作推进更快。

新系统的顺利上线，从技术升级和功能架构上更好地支持五矿集团未来的业务发展。在技术升级项目实现上，通过沙箱系统、新开发系统、新测试系统、新生产机的升级实现系统升级，系统测试完成沙箱测试、单元测试、大集成测试、用户验证测试、压力测试、性能测试、高可用测试。在完整测试过程中，共发现并解决SAP标准升级或自开发程序和性能问题136个。

在功能升级项目实现上，既丰富了财务报表查询功能，采用多维度获利能力分析查询表、利润中心组科目余额表方式，实现总分类帐余额表等会计报表功能，又实现关联方交易报表，对关联往来主要债权债务、其他债权、财务公司往来、现金流、资产使用进行有效明细管理，采用更易操作的用户界面提升了用户体验。



实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目应用

项目实施

主要收益

未来计划

打造精细化集团管控，夯实企业管理基础

通过实施SAP ERP6.0 EhP6和新财务报表平台，帮助五矿集团由企业分散式管理模式完成向中央集中化、精细化管理的升级，实现了集团流程规范化、数据标准化、财务一体化、业务一体化的目标。通过系统升级，帮助五矿集团实现了由传统的手工财务操作到信息系统协助运转的革新，使企业与客户、分公司及相关合作伙伴间能进行方便快捷的信息互通，实现高效财务运作，提高协作效率，实现整个供应链的整合。SAP新财务报表平台的实施还提高了集团公司信息的透明度，夯实企业管理基础，保障决策层、管理层和经营层的信息对称，有效地防范经营风险，是集团公司保持持续快速发展，实现战略转型和加强风险管控的重要举措。经估算，系统项目升级之后，整体系统性能提升了20%-30%，具体体现在以下几个方面：

在SAP系统升级及优化方面，系统升级到SAP ERP6.0

EhP6，优化了原系统中某些GTM流程及界面显示翻译上的问题；优化高可用性配置，通过负载均衡提高系统访问效率；通过BPPO服务，优化库龄，明细分类账等报表效率，在优化基础上更换新硬件实现库龄报表效率从7分钟提升到2分钟，最终用户的体验，响应时间提升20%-30%。

在新财务用户应用报表体系方面，共实现22张财务报表的新开发，实现了中国本地化的新财务帐本查询及打印功能，并丰富报表功能，实现报表细分、科目层级显示，借贷分开显示等特点。经统计新开发财务报表数据格式符合数据录入要求，帮助减少了半天的人工数据处理时间。

在项目中通过解决历史遗留问题梳理和规范业务流程，修复历史数据不一致的问题，保证数据的完整性，提高报表的准确性，规范整个集团公司贸易伙伴相关的使用流程。

“SAP新的财务界面特别为中国客户定制，它界面友好，科目层级结构、报表和打印格式符合中国客户使用习惯，应用后财务会计用户非常认可。SAP新的财务界面在五矿集团的成功实施，为IT部门向五矿分子公司推广应用奠定了坚实的基础。”



闫晓青，信息管理部副总经理，中国五矿集团公司

实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目应用

项目实施

主要收益

未来计划

全面推进集团财务一体化和业务一体化

在新五年发展规划中，五矿集团提出了“五年再造一个新五矿”的V5工程战略发展目标。V5工程是五矿集团公司历史上最大规模的信息化工程，也是五矿集团公司历史上最大规模的协同作战项目。未来五矿集团将继续坚持“One - SAP ERP”的信息化战略方针，明确以SAP ERP系统为核心，建构以企业应用整合平台为桥梁的应用体系。

2013年五矿集团将继续加大SAP ERP6.0 EhP6和新财务报表平台在集团内部的全面推进力度，实现集团财务一体化、业务一体化。同时开始SAP HANA®的技术研究和应用落地工作，让信息化更好地帮助企业深化运营管理，改进业务模式，提升管理效率，实现企业战略转型。

