



SAP客户成功案例 | 生物医药 | 中生股份

© 2013 SAP AG or an SAP affiliate company. All rights reserved.

中生股份：SAP财务业务一体化平台支撑集团公司实现一体化运作

图片版权 | 图片版权属于中国生物技术股份有限公司，北京。授权使用。



中国医药集团

中国生物技术股份有限公司

CHINA NATIONAL BIOTEC GROUP

实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目实施

主要收益

未来计划

公司名称

中国生物技术股份有限公司

行业

生物医药

产品和服务

开发、生产、经营各类预防、治疗、诊断性人用生物制药产品

网址

www.cnbg.com.cn

SAP® 解决方案

SAP ERP 6.0 EhP6 (Financial Accounting and Operations)、SAP Enterprise Support、SAP ActiveEmbedded

合作伙伴

IBM



2010年5月，中生股份在集团的“十二五”规划中提出，需要通过实施一体化信息平台，支持集团一体化运作，也指出了中生股份信息化建设要遵循高起点、国际化、总体规划、统一平台、分步实施、着眼未来的建设思路。为此，中生股份选择了SAP ERP 6.0 EhP6和新财务解决方案，于2012年5月启动了ERP项目一期——财务集中管理系统的建设，搭建核心信息化管理平台，改善财务管理能力，实现财务业务一体化，推动内部资源整合，提高管理效率，加强**业务一体化运营和服务共享**，提高企业竞争力。

实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目实施

主要收益

未来计划

中生股份作为中国最大生物技术企业集团， 致力于打造具有国际竞争力的生物医药企业

中国生物技术股份有限公司的前身为中国生物技术集团公司，其历史可追溯至1919年，为国务院国有资产监督管理委员会管理的国有重要骨干企业（2011年10月更为现名，以下简称中生股份）。2009年，经国务院国有资产监督管理委员会批准，中国医药集团总公司与中国生物技术集团公司实行联合重组，中生股份成为中国医药集团总公司之附属公司。

中生股份下辖北京、长春、成都、兰州、上海、武汉六个生物制品研究所以及北京天坛生物制品股份有限公司、北京微谷生物医药有限公司、吉林博德医学免

疫制品有限公司等核心附属公司，是我国历史最为悠久的从事疫苗和血液制品研究及生产的专业机构，是集科研开发、生产、经营为一体的中国最大的生物技术企业集团、能生产预防、治疗、诊断用生物制品200余种，是全国第一及全球第六大疫苗生产商，亦是全国最大的血液制品生产企业。

中生股份堪称中国生物制药行业的“黄埔军校”，汇聚了中国生物制药领域最优秀的人才团队。公司现有员工近万名，拥有7百余人的顶尖研发团队，包括中国工程院院士在内的高级专家有近500名。



实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目实施

主要收益

未来计划

创新管控模式，通过实施一体化信息平台，支持集团一体化运作

2010年，根据国资委和国药集团的要求，中生股份要通过创新管控模式，加快资源整合，提升核心能力，“打造中国生物制药领军企业，参与国际市场竞争”。

国资委《关于加强中国企业信息化工作的指导意见》要求企业积极推广和应用信息技术，开发利用信息资源，提高企业管理水平，提高集中管控能力，增强企业核心竞争力。

当时中生股份的信息化水平已经不适应国药集团、中生股份在企业战略决策、集团管控等方面的要求。

为此，在中生股份“十二五”规划中明确指出，需要通过实施一体化信息平台，支持集团的一体化运作。

公司领导班子也指明了中生股份的信息化建设要遵循高起点、国际化、总体规划、统一平台、分步实施、着眼未来的建设思路。

中生股份希望通过信息化平台的建立，实现数据可知和流程可控，支持中生股份运营管控和下属企业经营管理标准化的要求，为快速决策打下坚实的基础。

数据可知即总部能够监控到下属企业包括管理数据、运营数据、绩效数据、操作交易类数据等。

流程可控是指总部可以对下属企业的流程执行进行控制；总部可以对下属企业的六层控制点进行部署；总部可以对下属企业的流程进行优化。



实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目实施

主要收益

未来计划

关注本地化特征和易用性，解决业务实际问题

在中生股份“十二五”规划中明确指出，需要通过实施一体化信息平台，支持集团的一体化运作。公司领导班子也指明了中生股份的信息化建设要遵循高起点、国际化、总体规划、统一平台、分步实施、着眼未来的建设思路。

按照这种思路，经过反复对比和思考，中生股份最终选择使用SAP公司的ERP系统软件，并选择IBM公司作为ERP系统的实施方。

中生股份认为，SAP系统最符合公司的需求。首先，SAP是一家国际化的管理软件供应商，已经有大量的世界500强客户作为成功案例参考，符合集团要求的高

起点、国际化的标准；其次，SAP拥有强大的系统平台，在中生股份分/子公司数量多、组织架构层级也多的情况下，能够满足公司搭建统一平台、集中管控的要求；再次，SAP的新财务解决方案，更加紧贴中国市场，能够极大提高用户体验的满意度，帮助用户提高工作效率；第四，SAP能够为中生股份提供良好的服务，中生股份和SAP全球支持集团签订了保驾护航协议，通过项目中一系列关键节点的主动嵌入式服务，不仅可以帮助中生股份的项目按照预算、保质、保量上线，还将协助中生股份尽可能采用SAP标准功能的建议，有效协助中生股份减少定制化开发，降低项目实施和后续运维的成本和风险，从而搭建高度集成化的信息平台。



“ERP系统是管理者意志的体现，作为一个即将上市的现代企业，管理者必须学会依靠数据决策，利用系统管理，企业的管理制度必须进行相应的梳理、调整，实现管理模式的真正优化。”

张利东，国药中生副总裁，中国生物技术股份有限公司

实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目实施

主要收益

未来计划

做好项目监控，SAP全球支持团队助中生股份成功部署解决方案

2012年3月，国药集团批复同意中生股份启动ERP系统建设工作。6月5日，中生股份正式启动了ERP项目一期——财务集中管理系统的建设。

中生股份对该项目高度重视，为了确保项目顺利上线，在实施过程中，项目组对内规范了项目例会和阶段性评审制度：定期召开由公司项目领导、各业务部门领导及实施咨询人员参加的项目实施周例会，协调解决实施过程中出现的部门协调、人员沟通、技术支持、时间和成本控制问题；分阶段对项目实施进行评估，向指导委员会汇报；规范项目实施过程中的文档管理，对实施过程进行全面的文档记录，这不仅有利于中生股份与管理咨询公司之间的交流，对项目的后期维护的持续改进都是重要的基础资料。

对外，基于SAP企业级支持，中生股份与SAP全球支持集团签订了保驾护航协议，一方面作为项目监理，在项目实施过程的每个里程碑，对项目前期工作进行评估，敏捷响应中生股份需求，分析、解决存在的问题；另一方面，中生股份积极采用SAP 2012年新发布的产品和组件，与SAP全球支持集团与SAP研究院团队协同创新，通过与实施方IBM的三方紧密合作，确保了

中生采用的SAP解决方案的高度标准化。同时，SAP全球支持集团在系统上线、月结的关键时间点都给予了极大支持，组织协调多个技术专家团队进驻中生项目组现场，以最快速度解决系统出现的技术问题，确保系统上线与月结工作顺利开展。SAP全球化研发服务团队也帮助客户顺利实施了适用于中国本地化的产品解决方案。

第一阶段财务实施范围包括中生股份所有合并范围内的单位，共56家，其中包括独立法人实体以及非独立法人的独立核算实体。56家企业分两批上线，第一批2012年12月5日上线，上线单位为所有非浆站企业；第二批2013年1月5日上线，上线单位为所有浆站企业。对上述56家企业实施的会计管理包括总账管理、应收管理、应付管理和资产管理；成本管理包括成本要素会计、成本中心会计、内部订单和利润中心会计。

第一阶段SD&MM实施范围包括8家生产公司及5家经销公司。生产公司实施销售全业务链及成品库存管理模块；经销公司实施销售、库存管理及采购全供应链管理。第一阶段的实施充分考虑现有业务需求以及未来业务拓展需求，使当前各自分散处理业务经过信息化的管理或形成一个有机的业务整体。



实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目实施

主要收益

未来计划

支持企业集约化管理，实现财务业务一体化

经过第一阶段销售实施，通过销售全业务链管理，业务运作各个环节均在SAP系统中得以展现，通过销售凭证流的管理，可以追溯到业务流程的任意一步业务动作；通过系统强大的数据库及数据挖掘工具满足公司高层不同维度的报表分析需求，为统计、分析、决策提供强有力支持，使未来的业务运作效率显著提高：

- 支持中生股份企业集约化管理。中生股份由最初的母子企业管理逐步向运营管控型企业转变，向“一个整合企业”发展。通过横向一体化（产供销人才物形成紧密整合）和纵向一体化（整个中生股份统一标准、统一平台）对中生股份集约化管理形成了强有力的支撑
- 统一会计语言，规范财务流程。第一阶段实施后，中生股份所有成员企业将采用统一的会计科目表。同时对科目表中的会计科目的核算内容及核算要求也做了统一化规定。在此基础上，对中生常用的流程进行了规范统一，推进了流程的规范化、标准化。通过这些手段，提升财务统一化管理，为提升财务效率奠定了基础

- 规范重要业务的核算过程，提升了对业务的分析。第一阶段对中生股份重点的研发管理及在建工程管理进行了核算统一化及精细化。研发管理方面规范国拨与自筹配套管理，同意了核算过程管理，强化预算分析，上线后实施进行科研预算和实际执行分析。在建工程方面，统一了核算过程，加强了预算执行、合同执行管理，能实时分析项目预算执行情况，合同签订及履行情况
- 部分业务实现财务业务一体化。生产公司、经营公司实现了财务与销售、财务与成品库存管理实时集成，同时经营公司实现了财务与采购实时集成。通过业务财务一体化，实现财务与业务信息实时共享，提升了管理水平，加强了对业务的可视化管理，降低了经营风险
- 统一报表，提高报表处理效率。对中生股份报表进行了统一，同时通过一体化平台及财务业务一体化快速出具报表。由于数据实现了单一源头、实时生成，因此各授权单位可快速准确查询到所需报表

“从中生层面，梳理责任中心体系，为全面预算管理打下基础；实现‘人、财、物、设备’的集约化管理，为降本增效提供手段；建立自下而上报告体系，为决策层提供决策数据和为资本市场提供相关信息。”



张锡麟，国药中生副总裁兼财务总监，中国生物技术股份有限公司

实施概览

公司介绍

实施目标

为什么选择SAP

项目实施

主要收益

未来计划

全面打造一体化信息平台

在中生股份的“十二五”规划中明确提出，需要通过实施一体化信息平台，支持集团一体化运作。2012年底和2013年初，中生股份ERP项目一期——财务集中管理系统的建设分批成功上线。

根据IT规划结果，未来三到五年内，中生股份将统一建设ERP项目二期、供应商协同平台、客户协同平台、冷链平台、经营分析决策支持平台等项目。

中生股份将把信息化作为中生股份实现变革与发展的驱动力，逐步建立支撑公司创新、变革和整合的信息化系统，通过全面推进信息化建设，加强运营管控，提升管理水平，实现全中生范围内人流、物流、资金流、信息流的整合，充分发挥中生股份各企业在技术、人才、资金、装备等方面的资源优势，提高资源配置效率，把中生股份建设成为能够参加国际竞争的生物制药领军企业。



© 2013 SAP AG or an SAP affiliate company. All rights reserved.

No part of this publication may be reproduced or transmitted in any form or for any purpose without the express permission of SAP AG. The information contained herein may be changed without prior notice.

Some software products marketed by SAP AG and its distributors contain proprietary software components of other software vendors. National product specifications may vary.

These materials are provided by SAP AG and its affiliated companies ("SAP Group") for informational purposes only, without representation or warranty of any kind, and SAP Group shall not be liable for errors or omissions with respect to the materials. The only warranties for SAP Group products and services are those that are set forth in the express warranty statements accompanying such products and services, if any. Nothing herein should be construed as constituting an additional warranty.

SAP and other SAP products and services mentioned herein as well as their respective logos are trademarks or registered trademarks of SAP AG in Germany and other countries.

Please see <http://www.sap.com/corporate-en/legal/copyright/index.epx#trademark> for additional trademark information and notices.



The Best-Run Businesses Run SAP™